

## ŻYCIORYS ZAWODOWY

1. Nazwisko: **MICHALSKI**
2. Imię: **GRZEGORZ**
3. Data urodzenia: **13 sierpnia 1972**
4. Wykształcenie: **WYŻSZE – DOKTOR NAUK EKONOMICZNYCH**

Instytucja	<i>Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.</i>
Data:	<i>10/1998 – 12/2002</i>
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	<i>Doktor nauk ekonomicznych</i>

Instytucja	<i>Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.</i>
Data:	<i>10/1993 – 06/1998</i>
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	<i>Magister (kierunek: finanse i bankowość)</i>

### 5. Zatrudnienie:

Daty / stanowiska:	Pracodawca	
1998 do 2002: doktorant 2002 do 2003: asystent 2003 do teraz: adiunkt	<i>Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 0713680646.</i>	Studia dzienne, wieczorowe, zaoczne i podyplomowe. Zajęcia warsztatowe i zajęcia teoretyczne z: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa, Budżetowanie kapitałów, Planowanie finansowe, Zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie, Zarządzanie finansami małych i średnich przedsiębiorstw
2004 do teraz: adiunkt	Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu; ul. Niedziałkowskiego 18; 45-085 Opole, 0774021900.	Studia dzienne, wieczorowe i zaoczne. Zajęcia warsztatowe i zajęcia warsztatowo-teoretyczne z: Strategie Finansowe Przedsiębiorstw, Zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie, Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa, Prowadzenie seminariów dyplomowych (I i II stopnia), recenzje prac dyplomowych.

### 6. Pełnione funkcje:

Członek komitetu redakcyjnego międzynarodowego czasopisma naukowego z zakresu Zarządzania: *Problems and Perspectives in Management* (Ukraina, Sumy).

### 7. Przynależność do organizacji branżowych / naukowych:

European Finance Association (EFA), <http://www.efa-online.org/>

American Finance Association (AFA), <http://www.afajof.org/>

Polskie Stowarzyszenie Finansów i Bankowości (PSFiB), <http://www.psfib.eu/>

Professional Risk Managers International Association (PRMIA), <http://www.prmia.org/>

### 8. Nagrody i wyróżnienia:

Nominacja do nagrody „Złote Skrzydła 2008” Gazety Prawnej z zakresu „Zarządzania” za książkę: *Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm*, CHBeck, Warszawa 2007 (współautorstwo 50%: Katarzyna Prędkiewicz).

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia pierwszego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, październik 2009 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia pierwszego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, październik 2008 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia drugiego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, październik 2007 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia drugiego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, 27 września 2006 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia drugiego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, 29 września 2005 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia drugiego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, 1 października 2004 r.)

#### 9. Publikacje:

Autorstwo ponad 70 (85<sup>1</sup>) polskojęzycznych i anglojęzycznych artykułów i rozdziałów w monografiach, w tym 5 artykułów w czasopismach wyróżnionych w Journal Citation Report

Autorstwo 7 pozycji zwartych (5 monografii i 2 podręczników)

Współautorstwo 3 (4) pozycji zwartych (3 (4) podręczników) w tym jednego nominowanego do nagrody „Złote Skrzydła 2008”.

Recenzje publikacji dla czasopisma: *Problems and Perspectives in Management*

*Grzegorz Michalski*

---

<sup>1</sup> Dane w nawiasach uwzględniają publikacje sprzed obrony doktorskiej

Wykształcenie: **WYŻSZE** – DOKTOR NAUK EKONOMICZNYCH

Instytucja	<i>Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.</i>
Data:	<i>10/1998 – 12/2002</i>
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	<i>Doktor nauk ekonomicznych</i>

Instytucja	<i>Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.</i>
Data:	<i>10/1993 – 06/1998</i>
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	<i>Magister (kierunek: finanse i bankowość)</i>

Doświadczenie w świadczeniu usług dydaktycznych i szkoleniowych:

Daty:	Zamawiający	Tematyka / obszary zagadnień	dane dodatkowe
1998 do teraz	Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), <i>ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 0713680646.</i>	Studia dzienne, wieczorowe i zaoczne. Zajęcia warsztatowe i zajęcia teoretyczne z: <b>Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa</b> (obejmujące analizę finansową, finanse przedsiębiorstw, zarządzanie wartością przedsiębiorstwa, analizę wskaźnikową, ocenę projektów inwestycyjnych, zarządzanie płynnością finansową, zarządzanie należnościami, zarządzanie zapasami, zarządzanie środkami pieniężnymi) <b>Budżetowanie kapitałów</b> (obejmujące min. zmianę wartości pieniądza w czasie, analizę projektów inwestycyjnych, planowanie zapotrzebowania na kapitał) <b>Planowanie finansowe</b> (a w tym: analiza sprawozdań finansowych, sporządzanie sprawozdań pro forma, określanie planowanego zapotrzebowania na dodatkowe niezbędne środki) <b>Zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie</b> (a w tym: strategię kapitału obrotowego netto, zarządzanie cyklem konwersji gotówki, określanie zapotrzebowania na kapitał pracujący, cykl operacyjny, metoda ABC, zarządzanie zapasami, zarządzanie kredytem kupieckim, zarządzanie należnościami, zasady udzielania kredytu kupieckiego, zasady oceny kontrahentów, 5C kredytu kupieckiego, metoda punktowa, zarządzanie środkami pieniężnymi, wpływ decyzji krótkoterminowych na wartość przedsiębiorstwa, relacja między płynnością a rentownością firmy). <b>Zarządzanie finansami małych i średnich przedsiębiorstw</b> (obejmujące analizę finansową MŚP, finanse MŚP, zarządzanie wartością MŚP, analizę wskaźnikową MŚP, ocenę projektów inwestycyjnych, zarządzanie płynnością finansową MŚP, zarządzanie należnościami, zarządzanie zapasami, zarządzanie środkami pieniężnymi) <b>Finanse przedsiębiorstwa.</b>	
1998 do 2006	Wyższa Szkoła Zarządzania i Finansów we Wrocławiu; ul. Pabianicka 2; 53-339 Wrocław; tel. (71) 36 46 001.	Studia dzienne i zaoczne. Zajęcia warsztatowe i zajęcia teoretyczne z: <b>Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa</b> (obejmujące analizę finansową, finanse przedsiębiorstw, zarządzanie wartością przedsiębiorstwa, analizę wskaźnikową, ocenę projektów inwestycyjnych, zarządzanie płynnością finansową, zarządzanie należnościami, zarządzanie zapasami, zarządzanie środkami pieniężnymi)	

		<b>Finanse międzynarodowe</b> <b>Business Plan</b> <b>Rynek kapitałowy i pieniężny</b>	
2003 do 2005	Wyższa Szkoła Zarządzania „Edukacja” we Wrocławiu; ul. Krakowska 56-62; 50-425 Wrocław; 0713772100.	Studia zaoczne. Zajęcia warsztatowo-teoretyczne z: <b>Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa</b> (obejmujące analizę finansową, finanse przedsiębiorstw, zarządzanie wartością przedsiębiorstwa, analizę wskaźnikową, ocenę projektów inwestycyjnych, zarządzanie płynnością finansową, zarządzanie należnościami, zarządzanie zapasami, zarządzanie środkami pieniężnymi)	
2003 do teraz	Studium Podyplomowe prowadzone przez KFPiZW (d. KZFP) Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu (d. Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu); ul. Komandorska 118/120 p. Z-2, 53-345 Wrocław, tel. 0713680646.	Zajęcia warsztatowe i zajęcia warsztatowo-teoretyczne z: <b>Analiza sprawozdań finansowych</b> <b>Analiza finansowa przedsiębiorstwa</b> <b>Zarządzanie płynnością finansową</b> <b>Krótkoterminowe planowanie finansowe</b> <b>Biznes Plan</b>	
2004	Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa	Współautorstwo tekstu poradnika – podręcznika dla obecnych i przyszłych małych i średnich przedsiębiorców z zakresu zarządzania finansami.	Podręcznik: Pluta W. [red.], <i>Finanse małych i średnich przedsiębiorstw</i> , PWE, Warszawa 2004.
2004 do 2005	Wyższa Szkoła Humanistyczno-Ekonomiczna w Brzegu; ul. Ofiar Katynia 28, 49-300 Brzeg, tel. 0774160070.	Studia zaoczne. Zajęcia warsztatowo-teoretyczne z: <b>Ekonomika i finanse oświaty</b>	
2004 do teraz	Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu; ul. Niedziałkowskiego 18; 45-085 Opole, 0774021900.	Studia dzienne, wieczorowe i zaoczne. Zajęcia warsztatowe i zajęcia warsztatowo-teoretyczne z: <b>Strategie Finansowe Przedsiębiorstw</b> (obejmujące min. analizę wartości pieniądza w czasie, analizę projektów inwestycyjnych, planowanie zapotrzebowania na kapitał, uwzględnianie ryzyka w zarządzaniu projektami inwestycyjnymi, analizę kosztu kapitału pozyskiwanego przez firmę) <b>Zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie</b> (a w tym: strategię kapitału obrotowego netto, zarządzanie cyklem konwersji gotówki, określanie zapotrzebowania na kapitał pracujący, cykl operacyjny, metoda ABC, zarządzanie zapasami, zarządzanie kredytem kupieckim, zarządzanie należnościami, zasady udzielania kredytu kupieckiego, zasady oceny kontrahentów, 5C kredytu kupieckiego, metoda punktowa, zarządzanie środkami pieniężnymi, wpływ decyzji krótkoterminowych na wartość przedsiębiorstwa, relacja między płynnością a rentownością firmy). <b>Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa</b> (w tym, tematy takie jak: Maksymalizacja bogactwa właścicieli jako podstawowy cel działalności gospodarczej. Czynniki wpływające na wartość przedsiębiorstwa. Zarządzanie	

		wartością przedsiębiorstwa jako koncepcja w zarządzaniu. Wartość księgowa. Wartość aktywów netto. Wartość likwidacyjna. Wartość odtworzeniowa. Wartość giełdowa. Wartość bieżąca przyszłych przepływów pieniężnych. Składniki wolnych przepływów pieniężnych szacowanych na potrzeby wyceny przedsiębiorstwa (CR, EBIT, NOPAT). Zasady szacowania wolnych przepływów pieniężnych. Przepływy pieniężne dla przedsiębiorstwa. Przepływy pieniężne dla akcjonariuszy. Przepływy pieniężne dla podmiotów udostępniających kapitał. Wartość przyszła, wartość obecna. Wartość obecna renty. Wartość obecna renty wieczystej. Metody oceny projektów: NPV i IRR. Koszt kapitału a wartość przedsiębiorstwa. Kapitał własny. Wpływ ryzyka na koszt kapitału. WACC. Struktura kapitałowa a WACC. Mierniki oparte na wartości. EVA i SVA. Wpływ zmian w zarządzaniu kapitałem obrotowym netto na wartość przedsiębiorstwa. Zarządzanie należnościami. Zarządzanie zapasami. Zarządzanie środkami pieniężnymi)	
2005	Wydawnictwo CH Beck, Warszawa.	Współautorstwo - Przygotowanie tekstu poradnika z zakresu krótkoterminowego zarządzania kapitałem między innymi dla mikro, małych i średnich przedsiębiorstw.	Poradnik: Pluta W., Michalski G., <i>Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem. Jak utrzymać płynność?</i> , CHBeck, Warszawa 2005.
2005	Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa	Autorstwo tekstu podręcznika z zakresu zarządzania płynnością finansową małych i średnich przedsiębiorstw.	Podręcznik: Michalski G., <i>Płynność małych i średnich przedsiębiorstw</i> , WN PWN, Warszawa 2005.
2005	Informedia Polska; ul. Prądyńskiego 12/14; 01-222 Warszawa; tel.: (022)4567200.	<b>Wojna Cen – finansowe skutki dla przedsiębiorstwa</b>	
od 2005	BOMIS Progress sp. z o. o.; ul. Marcelińska 90; 60-324 Poznań; tel. 0618602280.	Szkolenia otwarte. Zajęcia warsztatowo-teoretyczne dla pracowników mikro, małych, średnich i dużych przedsiębiorstw z: <b>Zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie</b> [4 szkolenia 2 dniowe]	
od 2005	UNIVERS Konsulting-Edukacja Jacyno i Modzelewski sp. z o. o.; ul. Niecała 2d; 65-245 Zielona Góra; tel. 0683256693	Szkolenie otwarte. Zajęcia warsztatowo-teoretyczne dla pracowników małych, średnich i dużych przedsiębiorstw z: <b>Analiza sprawozdań finansowych i finansowe elementy biznes planu</b>	
od 2006	Wolters Kluwer Polska, ABC a Wolters Kluwer business, ul. Płocka 5a, Warszawa	Szkolenia otwarte. Zajęcia warsztatowo-teoretyczne dla pracowników małych, średnich i dużych przedsiębiorstw z: <b>Analiza i ocena opłacalności oraz ryzyka projektów inwestycyjnych.</b> <b>Ocena kontrahentów na podstawie sprawozdań finansowych - co naprawdę mówią, a czego nie mówią sprawozdania finansowe?</b> <b>Krótkoterminowe decyzje finansowe. Zarządzanie</b>	

		<b> płynnością.</b>	
--	--	---------------------	--

Przynależność do organizacji branżowych i naukowych:

European Finance Association (EFA), <http://www.efa-online.org/>

American Finance Association (AFA), <http://www.afajof.org/>

Professional Risk Managers International Association (PRMIA), <http://www.prmia.org/>

Polskie Stowarzyszenie Finansów i Bankowości (PSFiB), <http://www.psfib.eu/>

Nagrody:

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia pierwszego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, 2009 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia pierwszego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, 2008 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia drugiego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, 2007 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia drugiego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, 27 września 2006 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia drugiego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, 29 września 2005 r.)

Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej im. Oskara Langego we Wrocławiu, stopnia drugiego, za osiągnięcia w dziedzinie pracy naukowo – badawczej (Wrocław, 1 października 2004 r.)

Publikacje:

**WYKAZ WYBRANYCH PUBLIKACJI NAUKOWYCH i DYDAKTYCZNYCH**  
przygotowanych i/lub opublikowanych po obronie pracy doktorskiej

\*\*\*

**Artykuły w czasopismach recenzowanych i pojedyncze rozdziały w monografiach:**

- [1] 2009 *A Value-oriented Framework for Inventory Management*, [G. Michalski, autorstwo 100%], SOUTH EAST EUROPEAN JOURNAL OF ECONOMICS AND BUSINESS, vol. 4 / no. 2, Sarajevo, November 2009, ISSN: 1840-118X, s. 97-102.
- [2] 2009 *Inventory Management Optimization as Part of Operational Risk Management*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research<sup>2</sup>, ISSN: 0424-267X, vol 43 nr 4/2009, p. 213-223.
- [3] 2009 *Effectiveness of investments in operating Cash*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Journal of Corporate Treasury Management, ISSN: 1753-2574, vol. 3, iss. 1, December 2009, p..
- [4] 2009 *Innowacyjne podejście do zarządzania aktywami bieżącymi*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Kreowanie działań innowacyjnych i przedsiębiorczych, W.Potwora [red.], ISBN: 978-83-88980-74-95, WSZiA Opole 2009, s. 213-233.
- [5] 2009 *Value Based Management Approach in Inventory Management*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], INTERNATIONAL PROBLEMS ("Medunarodni problemi") vol. LXI, no. 1-2/2009, ISSN: 0025-8555, Institute of International Politics and Economics, Beograd, s. 36-47.
- [6] 2009 *Balances of Cash and the Firm Value*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ECONOMIC REVIEW. QUARTERLY JOURNAL OF THE UNIVERSITY OF ECONOMICS BRATISLAVA, ISSN: 0323-262X, vol. XXXVIII, no. 1/2009, Bratislava 2009, s. 40-48.
- [7] 2009 *Target Liquid Balances and Value of the Firm*, [G. Michalski, autorstwo 100%], Zagreb International Review of Economics & Business no. 1, vol. XII, May 2009, ISSN: 1331-5609, s. 1-18.
- [8] 2009 *Influence of the Accounts Receivable Factoring on the Firm Value*, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 48, (Zarządzanie Finansami Firm – Teoria i Praktyka, B. Bernaś (red.)), Wrocław 2009, ISBN: 978-83-7011-960-7, s. 566-574.
- [9] 2009 *Decreasing Negative Delivery Risk Influence on the Recipients' Firm Value: Portfolio*

<sup>2</sup> Czasopismo z listy: Journal Citation Reports/Thomson Reuters MASTER JOURNAL LIST: Science Citation Index Expanded oraz Social Sciences Citation Index (źródło: <http://scientific.thomsonreuters.com/cgi-bin/jrnlist/jlresults.cgi?PC=MASTER&ISSN:=0424-267X>)

- Approach*, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 48, (Zarządzanie Finansami Firm – Teoria i Praktyka, B. Bернаś (red.)), Wrocław 2009, ISBN: 978-83-7011-960-7, s. 557-565.
- [10] 2009 *Риски и капитальные затраты: влияние Джеремми-фонда на создание капитала малых предприятий*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Регион: экономика и социология 2009; 292(1):238-250, (*Risks and capital costs: how JEREMIE fund initiative helps to create SME capital*, Journal Region: Economics and Sociology), ISSN: 0868-5169.
- [11] 2008 *Value Based Inventory Management*, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 27 (Ekonometria 22, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2008, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 86-94.
- [12] 2008 *Wpływ ryzyka dostawców na wartość przedsiębiorstwa odbiorcy. Propozycja zastosowania podstaw teorii portfela do doboru dostawców*, [G. Michalski, autorstwo 100%], [w] ZARZĄDZANIE FINANSAMI, D.Zarzecki (red.), Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 520, seria: Finanse, Rynki finansowe, Ubezpieczenia nr 14, ISSN: 1640-6818, 1733-2842, s. 365-374.
- [13] 2008 *A portfolio management approach in accounts receivable management*, [G. Michalski, autorstwo 100%], SOUTH EAST EUROPEAN JOURNAL OF ECONOMICS AND BUSINESS, vol. 3 / no. 2, Sarajevo November 2008, ISSN: 1840-118X, s. 89-95.
- [14] 2008 *Inventory and risk management: decreasing delivery risk of purchasers*, [G. Michalski, autorstwo 100%], ROMANIAN JOURNAL OF ECONOMICS, ISSN: 1220-5567, 2008, vol. 27, no. 2(36), s. 95-103.
- [15] 2008 *Factoring and the firm value*, [G. Michalski, autorstwo 100%], FACTA UNIVERSITATIS, Series: Economics and Organization ISSN: 0354-4699, 2008; 5(1), s. 31-38.
- [16] 2008 *Cash management models In firm with seasonal production*, [G. Michalski, autorstwo 100%], PROCEEDINGS 12<sup>th</sup> International Scientific Conference, AIESA, Building of society based on knowledge, Bratislava 2008, ISBN: 978-80-8078-233-7.
- [17] 2008 *Value Based Working Capital Level*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], MANAGEMENT ISSN: 1820-0222, 2008; 13(49), s. 13-22.
- [18] 2008 *Managing risk: factoring influence on the enterprise value*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], MANAGEMENT ISSN: 1820-0222, 2008; 13(50), s. 93-100.
- [19] 2008 *Determinants of accounts receivable level*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ACTA OECONOMICA PRAGENSIA, ISSN: 0572-3043, 2008; 16(5), s. 47-56.
- [20] 2008 *Corporate inventory management with value maximization in view*. [G. Michalski, autorstwo = 100%], Agricultural Economics<sup>3</sup>, 54/2008(5), ISSN: 0139-570X, 2008, s.187-192.
- [21] 2008 *Decreasing negative delivery risk influence on the recipients firm value: portfolio approach*, [G. Michalski, autorstwo 100%], ICBE 2008, Management & Marketing, C. Chiru i inni (red.), Constanza 2008, ISBN: 978-973-692-233-6, s. 50-56.
- [22] 2008 *Decreasing operating risk in accounts receivable management: influence of the factoring on the firm value*, [G. Michalski, autorstwo 100%], MANAGING AND MODELING OF FINANCIAL RISK, D. Dluhosova (red.), VSB – Technical University of Ostrava, Ostrava 2008, ISBN: 978-80-248-1846-7, s. 130-137.
- [23] 2008 *Faktoring i jego wpływ na wzrost wartości przedsiębiorstwa faktoranta*, [G. Michalski, autorstwo 100%], RYNEK FINANSOWY. INSPIRACJE Z INTEGRACJI EUROPEJSKIEJ., P.Karpuś, J.Węclawski (red.), UMCS Lublin 2008, ISBN: 978-83-227-2885-7, s. 611-616.
- [24] 2008 *Finansowa efektywność inwestycji w kapitał pracujący netto przedsiębiorstwa*, [G. Michalski, autorstwo 100%], WARTOŚĆ JAKO KRYTERIUM EFEKTYWNOŚCI, T. Dudycz (red.), Politechnika Wroclawska, Wrocław 2008, ISBN: 978-83-926902-1-4, s. 97-100.
- [25] 2008 *Firm value and net current assets investments*, [G. Michalski, autorstwo 100%], ICBE 2008, Management & Marketing, C. Chiru i inni (red.), Constanza 2008, ISBN: 978-973-692-233-6, s. 57-66.
- [26] 2008 *Liquidity or profitability: financial effectiveness of investments in working capital*, [G. Michalski, autorstwo 100%], EUROPEAN FINANCIAL SYSTEMS, P. Cervinek (red.), Masarykova Univerzita, Brno 2008, ISBN: 978-80-210-4628-3, s. 129-138.

<sup>3</sup> Czasopismo z listy: Journal Citation Reports/Thomson Reuters MASTER JOURNAL LIST: Science Citation Index Expanded oraz Social Sciences Citation Index (źródło: <http://scientific.thomsonreuters.com/cgi-bin/jrnlist/jlresults.cgi?PC=MASTER&ISSN:=0139-570X>)

- [27] 2008 *Managing operational risk In the firm: portfolio approach In trade credit decisions*, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 6 (1206) (Ekonometria 21, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2008, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 107-119.
- [28] 2008 *Operational risk in current assets investment decisions: Portfolio management approach in accounts receivable*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Agricultural Economics*<sup>4</sup>, 54/2008(1), ISSN: 0139-570X, 2008, s.12-19.
- [29] 2008 *Operational risk of purchasers. Portfolio management approach in accounts receivable management*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *ECONOMIC REVIEW. QUARTERLY JOURNAL OF THE UNIVERSITY OF ECONOMICS BRATISLAVA*, ISSN: 0323-262X, vol. XXXVII, no. 1/2008, Bratislava 2008, s. 22-34.
- [30] 2008 *Risk reduction in SME financing: JEREMIE fund influence on financial situation of small and middle enterprises*, [G. Michalski, autorstwo 100%], *MANAGING AND MODELING OF FINANCIAL RISK*, D. Dluhosova (red.), VSB – Technical University of Ostrava, Ostrava 2008, ISBN: 978-80-248-1846-7, s. 138-147.
- [31] 2008 *The firm value creation role of risk based cash balances*, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1195 (Ekonometria 20, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2008, ISSN: 0324-8445, ISSN: 1507-3866, s. 175-184.
- [32] 2008 *Ukierunkowana na wzrost wartości przedsiębiorstwa efektywność inwestycji w operacyjne zasoby gotówki*, [G. Michalski, autorstwo 100%], *Ekonomia Menedżerska (Managerial Economics)*, 4/2008, ISSN: 1898-1143, s. 93-113.
- [33] 2008 *Value-Based Inventory Management*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Romanian Journal of Economic Forecasting*<sup>5</sup> 9(1)/2008, ISSN: 1582-6163, Institute of Economic Forecasting, Bucharest 2008, s. 82-90.
- [34] 2008 *Wartość płynności przedsiębiorstwa – zarys zagadnienia*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] *Problemy zarządzania we współczesnych organizacjach. Teoria i praktyka*, W. Polak, T. Noch (red.), GWSA, Gdańsk 2008, ISBN 978-83-89762-14-6, s. 85-99.
- [35] 2008 *Wpływ długości cyklu operacyjnego na wzrost wartości przedsiębiorstwa*, [G. Michalski, autorstwo 100%], w: *Finanse wobec sfery realnej gospodarki*, K. Znaniecka, T. Zieliński (red.), Katowice 2008, ISBN: 978-83-7246-593-1, t.2, s. 89-95.
- [36] 2008 *Wpływ funduszu JEREMIE na finansową sytuację mikro i małych przedsiębiorstw*, [G. Michalski, autorstwo 100%], *INSTYTUCJONALNE I RYNKOWE UWARUNKOWANIA ROZWOJU MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW W POLSCE*, E.Michalski, S.Piocha (red.), PTE Koszalin 2008, ISBN: 83-920684-3-2, s. 389-401.
- [37] 2008 *Wpływ ryzyka pogodowego na finansową efektywność przedsiębiorstwa*, [J. Kupczyk = autorstwo 50%, G. Michalski = autorstwo 50%], *WARTOŚĆ JAKO KRYTERIUM EFEKTYWNOŚCI*, T. Dudycz (red.), Politechnika Wrocławska, Wrocław 2008, ISBN: 978-83-926902-1-4, s. 101-110.
- [38] 2007 *Elementy teorii portfela w zarządzaniu należnościami*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] B. Bernaś, W. Pluta [red.], „Zarządzanie finansami firm – teoria i praktyka”, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1159, Wrocław 2007, ISSN: 0324-8445, s. 273-283.
- [39] 2007 *Portfolio management approach in trade credit decision making*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Romanian Journal of Economic Forecasting*<sup>6</sup> 3/2007, ISSN: 1582-6163, Institute of Economic Forecasting, Bucharest 2007, ss. 42-53.  
(oraz: *Portfolio management approach in trade credit decision making*, *INTERNATIONAL PROBLEMS* (“Medunardni problemi”), ISSN: 0025-8555, Institute of International Politics and Economics, Beograd 2007, s. 546-559;  
oraz: *Portfolio management approach in trade credit decision making*, *ACTA ACADEMICA KARVINIENSIA* 2/2007, ISSN: 1212-415X, Slezska Univerzita v Opave, Karvina 2007, s. 77-87).
- [40] 2007 *Portfolio theory approach in the value based accounts receivable management*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: J. Krajicek [red.], "European financial systems 2007", Masaryk University, Faculty of Economics and Administration, Department of Finance,

<sup>4</sup> Czasopismo z listy: Journal Citation Reports/Thomson Reuters MASTER JOURNAL LIST: *Science Citation Index Expanded* oraz *Social Sciences Citation Index* (źródło: <http://scientific.thomsonreuters.com/cgi-bin/jmlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&ISSN:=0139-570X> )

<sup>5</sup> Czasopismo z listy: Journal Citation Reports/indeksowane przez Thomson Reuters MASTER JOURNAL LIST: *Social Sciences Citation Index* (źródło: <http://www.thomsonscientific.com/cgi-bin/jmlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&ISSN:=1582-6163> )

<sup>6</sup> Czasopismo z listy: Journal Citation Reports/indeksowane przez Thomson Reuters MASTER JOURNAL LIST: *Social Sciences Citation Index* (źródło: <http://www.thomsonscientific.com/cgi-bin/jmlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&ISSN:=1582-6163> )

- Brno 2007, ISBN: 978-80-210-4319-0, s. 255-263.
- [41] 2007 *Powody utrzymywania gotówki w przedsiębiorstwie i ich relacja do ryzyka*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: W. Pluta [red.], „Zarządzanie Finansami Przedsiębiorstw - Teoria i Praktyka”, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1152, Wrocław 2007, ISSN: 0324-8445, s. 365-375.
- [42] 2007 *Trade credit decision making based on portfolio management approach*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], EKONOMIKA 2007/80, ISSN: 1392-1258, Vilnius University Publishing House 2007, s. 40-50.
- [43] 2007 *Value Based Trade Credit Decision Making*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] E. Urbańczyk [red.], „The problems of Company Value Management”, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin 2007, ISBN: 9788360903384, s. 173-180.
- [44] 2007 *Value-based Inventory Management*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] D. Dluhošová [red.], „Financial Management of Firms and Financial Institutions”, VSB, Ostrava 2007, ISBN: 9788024815510, s. 163-171.
- [45] 2007 *VBEOQ – optymalna z punktu widzenia maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa wielkość zamówienia zapasów*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: E. Urbańczyk [red.], „Strategie wzrostu wartości przedsiębiorstwa”, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2007, ISBN: 978-83-60585-04-7, s. 523-531.
- [46] 2007 *Wpływ decyzji w zakresie strategii zarządzania kapitałem obrotowym netto na wartość przedsiębiorstwa*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] P. Karpuś, J. Węclawski [red.], „Problemy rozwoju rynku finansowego w aspekcie wzrostu gospodarczego”, UMCS Lublin 2007, ISBN: 9788322727409, s. 564 – 570.
- [47] 2007 *Wskaźniki poziomu płynności w małym przedsiębiorstwie*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] A. Bielawska [red.], „Uwarunkowania rynkowe rozwoju mikro i małych przedsiębiorstw”, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 458, Ekonomiczne problemy usług nr 10, Szczecin 2007, ISSN: 1640-6818, s. 277-285.
- [48] 2006 *Czynniki kształtujące koszt kapitału obcego w małym przedsiębiorstwie*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Uwarunkowania rynkowe rozwoju mikro i małych przedsiębiorstw”, A. Bielawska [red.], Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, nr 427, „Ekonomiczne problemy usług”, Szczecin 2006, nr 2, ISBN: 978-83-7241-543-1, s. 465-471.
- [49] 2006 *Optymalna ze względu na wartość przedsiębiorstwa wielkość produkcji (VBPOQ)*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] P. Karpuś, „Finanse przedsiębiorstwa”, UMCS Lublin 2006, ISBN: 83-227-2558-2, s. 245 - 250.
- [50] 2006 *Risk-Based Cash Demand in a Firm*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] D. Dluhošová [red.], „Managing and modeling of financial risk”, Vysoká Škola Báňská - Technická Univerzita Ostrava, Ostrava 2006, ISBN: 80-248-1159-6, s. 179-185.
- [51] 2006 *Wpływ czynników kształtujących poziom ostrożnościowych zasobów gotówki na wartość przedsiębiorstwa*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Strategie wzrostu wartości przedsiębiorstwa. Teoria i praktyka”, E. Urbańczyk [red.], ZN US nr 434, Prace Instytutu Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw nr 48, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Wydawnictwo Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2006, ISSN: 1640-6818, t.1, s. 453-458.
- [52] 2006 *Zarządzanie finansami mikro- i małych przedsiębiorstw w warunkach ryzyka wynikającego z globalizacji*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] „Dylematy teorii i praktyki zarządzania”, M. Duczmal, T. Pokusa (red.), „Finansowo-społeczne problemy zarządzania w mikro- i makroskali”, Polska Akademia Nauk Oddział w Katowicach, Komisja Nauk Prawnych i Ekonomicznych, Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu, Opole 2006, ISBN: 83-88980-38-6, t.2, s. 46-64.
- [53] 2005 *Krótkoterminowe źródła finansowania małych i średnich przedsiębiorstw*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Przekształcenia rynku finansowego w Polsce”, opracowanie monograficzne pod red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2005, ISBN: 83-227-2473-X, t. 2, s. 171-184.
- [54] 2005 *Metody kontrolowania prawidłowości splywu należności*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse, Bankowość, Rachunkowość nr 3, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1062, Wydawnictwo AE, Wrocław 2005, ISSN: 0324-8445, s. 33-42.
- [55] 2005 *Optymalny poziom płynności finansowej w MŚP*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Rozprawy i studia”, pod red. A. Bielawska, US, Szczecin 2005, t. 571, ISSN: 0860-2751,

- s. 185-194.
- [56] 2005 *Strategie zarządzania kapitałem obrotowym a wzrost wartości MŚP*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Studia i Prace Kolegium Zarządzania i Finansów, Zeszyt Naukowy 55, SGH, Warszawa 2005, ISSN: 1234-8872, s. 90-102.
- [57] 2005 *Zarządzanie zapasami w małym przedsiębiorstwie*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse, Bankowość, Rachunkowość nr 2, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1059, Wydawnictwo AE, Wrocław 2005, ISSN: 0324-8445, s. 190-197.
- [58] 2005 *Zarządzanie zapasami z uwzględnieniem ryzyka czasu dostaw i jego wpływ na wartość przedsiębiorstwa*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] J. Dziechciarz [red.], „Zastosowania metod ilościowych”, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1096, Ekonometria nr 15, Wydawnictwo AE, Wrocław 2005, ISSN: 0324-8445, ISSN: 1507-3866, s. 285 – 296.
- [59] 2005 *Zastosowanie modeli zarządzania środkami pieniężnymi w przedsiębiorstwie*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Rynek Finansowy. Szanse i Zagrożenia Rozwoju”, T. 2: *Zarządzanie finansami przedsiębiorstw i instytucji*, opracowanie monograficzne pod red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2005, t. II, ISBN: 9788322723661, s. 39-53.
- [60] 2004 *Czynniki obniżające wewnętrzną wartość płynności*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse, Bankowość, Rachunkowość nr 1, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1012, Wydawnictwo AE, Wrocław 2004, ISSN: 0324-8445, s. 80-88.
- [61] 2004 *Definicja i znaczenie krótkoterminowej płynności finansowej*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Zarządzanie finansami firm – Teoria i praktyka*, red. W. Pluta, PN 1042, AE, Wrocław 2004, 2 tom, ISSN: 0324-8445, s. 65-72.
- [62] 2004 *Metody pośrednio uwzględniające ryzyko operacyjne w zarządzaniu finansami małego przedsiębiorstwa*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 14, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1021, Wydawnictwo AE, Wrocław 2004, ISSN: 0324-8445, s. 335-350.
- [63] 2004 *Optymalna wielkość zamówienia zapasów a wartość przedsiębiorstwa*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: *Zarządzanie Finansami. Finansowanie przedsiębiorstw w Unii Europejskiej*, red. D. Zarzecki, US WNEiZ, Szczecin 2004, ISBN: 83-89-142-25-2, s. 291-300.
- [64] 2004 *Relacja C/WK jako czynnik determinujący wewnętrzną wartość płynności*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Strategie i instrumenty alokacji kapitału finansowego”, opracowanie monograficzne pod red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2004, ISBN: 83-227-2246-X, s. 409-419.
- [65] 2003 *Bieżące zarządzanie finansami oparte na informacji o wartości płynności i jego wpływ na wartość przedsiębiorstwa*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Zarządzanie* nr 1, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 998, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 75-84.
- [66] 2003 *Dynamiczny pomiar płynności*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 12, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1002, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 185-199.
- [67] 2003 *Informacyjna przydatność statycznych miar poziomu płynności finansowej*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 11, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 981, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 214-226.
- [68] 2003 *Korzyści firmy z utrzymywania płynności finansowej*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 11, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 972, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 115-124.
- [69] 2003 *Optymalny poziom płynności finansowej – propozycja wyznaczania*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 10, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 970, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 30-39.
- [70] 2003 *Powody utrzymywania płynności w przedsiębiorstwie produkcyjnym*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie Finansami. Mierzenie wyników i wycena przedsiębiorstw”, D. Zarzecki (red.), Uniwersytet Szczeciński, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Szczecin 2003, ISBN: 83-89142-11-2, t.II, s 91-99.
- [71] 2003 *Zarządzanie należnościami w małych i średnich przedsiębiorstwach z punktu widzenia wartości płynności finansowej*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Finansowe aspekty funkcjonowania małych i średnich przedsiębiorstw”, E. Orechwa-Maliszewska, A. Kopczyk (red.), Wydawnictwo Wyższej Szkoły Finansów i Zarządzania, Białystok 2003, ISBN: 83-87256-56-0, s. 357-369.

### Monografie:

- [72] 2009 Strategie finansowe przedsiębiorstw. Budżetowanie kapitałów i ocena finansowej opłacalności i ryzyka strategicznych decyzji przedsiębiorstw, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ODDK, Gdańsk 2009, ISBN: 83-74265-67-6.
- [73] 2008 *Ocena finansowa kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ODDK, Gdańsk 2008, ISBN: 83-74265-09-6.
- [74] 2004 *Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CeDeWu, Warszawa 2004.
- [75] 2004 *Finansowe strategie przedsiębiorstwa. Podstawy teorii i przykłady*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Monografie i Opracowania Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu, Wydawnictwo WSZiA, Opole 2004.
- [76] 2003 *Podstawy zarządzania finansami przedsiębiorstwa*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Monografie WSZ Edukacja, Wrocław [Wydanie 1 w r. 2003; wydanie 2 w r. 2004].

### Podręczniki akademickie, poradniki i leksykony:

- [77] 2007 *Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm. Od uruchomienia do stabilnego wzrostu*, K. Prędkiewicz, G. Michalski [G. Michalski, autorstwo = 50%], CHBeck, Warszawa, 2007 [książka nominowana do nagrody „Złote Skrzydła 2007” Gazety Prawnej, w zakresie „Zarządzania”].
- [78] 2005 *Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], WN PWN, Warszawa 2005.
- [79] 2005 W. Pluta, G. Michalski, *Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem. Jak utrzymać płynność?*, [G. Michalski, autorstwo = 80%, W. Pluta, autorstwo = 20%], CHBeck, Warszawa 2005.
- [80] 2004 *Analiza i ocena sytuacji finansowej MŚP*, [G. Michalski, autorstwo rozdziału 3], w: *Finanse małych i średnich przedsiębiorstw*, red. W. Pluta, PWE Warszawa 2004, s. 100-130; *Załącznik 2*, [G. Michalski, autorstwo załącznika 2], w: *Finanse małych i średnich przedsiębiorstw*, red. W. Pluta, PWE Warszawa 2004, s. 347-356; *Załącznik 3*, [G. Michalski, autorstwo załącznika 3], w: *Finanse małych i średnich przedsiębiorstw*, red. W. Pluta, PWE Warszawa 2004, s. 357-366.
- [81] 2004 *Leksykon zarządzania finansami*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CH Beck, Warszawa 2004.

### Recenzje, raporty, skrypty i inne publikacje:

- [82] 2009 Recenzja artykułu: b.t., dla Journal of Multinational Financial Management ISSN: 1042-444X (Elsevier).
- [83] 2009 Recenzja artykułu: *Application of Benford's Law in Payment Systems Auditing*: Mario Žgela, Zdravko Krakar, *Journal of Information and Organizational Sciences*, ISSN: 1846-9418, vol. 33, no. 1 (2009) p. 39-51.
- [84] 2008 *Kapitał intelektualny a efektywność małej i średniej przedsiębiorczości* [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Kompleksowe badanie zapotrzebowania rynku pracy kadr kwalifikowanych województwa opolskiego w celu dostosowania oferty edukacyjnej i szkoleniowej do jego potrzeb (raport końcowy), M. Duczmal, D. Potwora, W. Potwora (red.), WSZiA w Opolu, Opole 2008, ISBN: 978-83-88980-65-7, s. 98-107.
- [85] 2008 Raport na zamówienie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Dolnośląskiego: Opinia na temat wpływu inicjatywy JEREMIE na finansową sytuację MŚP w regionie Dolnośląskim, wynikającego z raportu JEREMIE nt.: dostępu do finansowania MŚP w regionie Dolnośląskim, wraz z rekomendacjami dotyczącymi udziału w inicjatywie JEREMIE, Wrocław 2008 (materiał niepublikowany).
- [86] 2008 Recenzja artykułu: *The effectiveness of national R&D investment - an empirical investigation in China*, autorstwa: Ping Shi, Jiaqin Yang, *Problems and Perspectives in Management, International Research Journal*, vol. 6, iss. 4, 2008, s. 4-11, (Recenzja publikacji dla czasopisma: *Problems and Perspectives in Management*, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).
- [87] 2008 Recenzja artykułu: *From investment rules of thumb to routines: a real option approach*,

Thierry Burger-Helmchen, *Problems and Perspectives in Management, International Research Journal*, vol. 6, iss. 1, 2008, s. 64-73, (Recenzja publikacji dla czasopisma: *Problems and Perspectives in Management*, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).

- [88] 2007 *Kiedy wejście na giełdę ma sens?* [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Gazeta Finansowa*, Styczeń 2007.
- [89] 2005 *Polityka kredytu kupieckiego*, [W. Pluta autorstwo = 80%, G. Michalski, autorstwo = 20%], *Monitor Rachunkowości i Finansów*, nr 6/2005, ISSN: 1506-932X, s. 49-54.
- [90] 2005 Kilkadziesiąt skryptów szkoleniowych z zakresu zarządzania finansami, oceny kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oceny efektywności projektów inwestycyjnych, zarządzania płynnością itp.
- [91] 2008 Recenzja artykułu: *Theory of Microcrediting in Transitional Economies*, Nikola Kadoić, Matija Kopic, *Journal of Information and Organizational Sciences*, ISSN: 1846-9418, vol. 33, no. 1 (2009), p. 13-24.

\* \* \*

Publikacje wydane i przygotowane **przed** obroną pracy doktorskiej:

- [92] *Możliwości wpływania samorządu lokalnego na rozwój gospodarczy regionu*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie finansami w transformacji przedsiębiorstw”, red. T. Jajuga, T. Słoński, *Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu* nr 837, Wydawnictwo AE Wrocław 1999, s. 248-253.
- [93] *Budżetowanie kapitałów*, praca zbiorowa pod red. Wiesława Pluty, PWE Warszawa 2000, współautor [podrozdziały: 1.3, 1.5, 1.6;] s. 25-45, 59-86.
- [94] *Wybrane zagadnienia zarządzania kapitałem obrotowym w gminie*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie finansami, współczesne tendencje w teorii i praktyce”, WN US, Szczecin 2000, t. 1, s. 419-430.
- [95] *Finansowanie zewnętrzne a wartość płynności – wybrane zagadnienia*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Finansowe wspomaganie rozwoju przedsiębiorstw”, red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2000, s. 315-326.
- [96] *W poszukiwaniu wartości płynności przedsiębiorstwa – wybrane zagadnienia*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Finanse i Bankowość* nr 8, *Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu* nr 904, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, s. 106-118.
- [97] *Model opcyjnej wartości płynności – wybrane zagadnienia*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Ekonometria* nr 8, *Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu* nr 915, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, s. 197-213.
- [98] *Pomiar poziomu płynności finansowej w przedsiębiorstwie – wybrane zagadnienia*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: *Zarządzanie finansami firm – teoria i praktyka*, red. W. Pluta, *Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu* nr 894, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, 119-134.
- [99] *Opcyjna wartość płynności finansowej przedsiębiorstwa – zarys problemu*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: *Inwestycje finansowe i ubezpieczenia – tendencje światowe a polski rynek*, red. K. Jajuga, W. Ronka – Chmielowiec, *Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu* nr 890, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, t. 2, s. 239-250.
- [100] *Czynniki determinujące wewnętrzną wartość płynności*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: *Rozwój rynku finansowego w Polsce*, red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2001, s. 307-314.
- [101] *Kapitał obrotowy netto jako czynnik determinujący wewnętrzną wartość płynności finansowej*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Finanse i Bankowość* nr 9, *Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu* nr 906, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 67-84.
- [102] *Wpływ opóźnień w spłacie należności na budowę modelu wewnętrznej wartości płynności*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Ekonometria* nr 9, *Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu* nr 935, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 164-174.
- [103] *Wartość płynności w zarządzaniu należnościami*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Zarządzanie i Marketing* nr 22, *Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu* nr 957, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 144-159.
- [104] *Zarządzanie środkami pieniężnymi w oparciu o informację o wartości płynności*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie finansami, klasyczne zasady – nowoczesne narzędzia”, red. D. Zarzecki, US, WNEiZ, Szczecin 2002, t. 1, ss. 387-398.
- [105] *Możliwości finansowe i inwestycyjne związane z istnieniem rynku pieniężnego*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: *Zarządzanie finansami firm – teoria i praktyka*, red. W. Pluta, *Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu* nr 965, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 136-151.

- [106] *Zastosowanie teorii użyteczności do wyznaczania optymalnego poziomu płynności finansowej w przedsiębiorstwie*, [G. Michalski, autorstwo = 100%], *Ekonometria* nr 10, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 950, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 182-196.

**Grzegorz Michalski**

Grzegorz Michalski

Autoreferat: przebieg pracy naukowej i zawodowej

1. *Wykształcenie:*

- Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, studia magisterskie 1993-1998, mgr, 1998
- Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, studia doktoranckie 1998-2002.

2. *Stopnie i tytuły naukowe:*

- Doktor nauk ekonomicznych, w zakresie ekonomii, specjalność: finanse

3. *Dorobek pracy badawczej:*

Dorobek (pełne, jednoosobowe autorstwo) zawarty jest w ponad 70 (85)<sup>7</sup> pracach opublikowanych z czasopismach lub rozdziałach monografii krajowych i zagranicznych, w tym 5 artykułów w czasopismach wyróżnionych w Journal Citation Report, 5 monografiach, 2 podręcznikach oraz (współautorstwo) 3 (4) podręczników.

- Pracę badawczą rozpocząłem pod opieką i kierunkiem profesora W. Pluty. Tematem był problem wartości płynności finansowej podmiotu (ocenianej z punktu widzenia przedsiębiorstwa). Praca była wspierana grantem KBN: 5 H02D 046 21. Wyniki zostały zebrane w pracy doktorskiej pt. *Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami*, obronionej w 2002 r., na podstawie której przygotowano monografię opublikowaną w 2004 r. przez wydawnictwo CeDeWu w Warszawie.
- Po obronie pracy doktorskiej zainteresował mnie problem istnienia i istotności wpływu decyzji i działań przedsiębiorstw w zakresie zarządzania składnikami aktywów bieżących (należności, zapasy, środki pieniężne) na wartość przedsiębiorstwa.
  - Pierwszym krokiem do zrozumienia finansowych relacji zachodzących w przedsiębiorstwie, było dla mnie studium na temat strategii finansowych przedsiębiorstwa i procesów związanych z zarządzaniem finansami w przedsiębiorstwie. Efektem tych prac było przygotowanie i wydanie trzech monografii: *Podstawy zarządzania finansami przedsiębiorstwa*, (WSZ Edukacja, Wrocław 2003), *Finansowe strategie przedsiębiorstwa*, (WSZiA Opole 2004), *Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem*, (C.H. Beck, Warszawa 2005, współautor 20%: W. Pluta, G. Michalski: 80%) oraz wydania *Leksykonu zarządzania finansami*, (C.H. Beck, Warszawa 2004).
  - Następnie zainteresowałem się zagadnieniem związanym z analogicznymi relacjami zachodzącymi w przedsiębiorstwach w zależności od ich wielkości. Efektem tego były prace związane z analizą finansowych procesów decyzyjnych zachodzących w małych i średnich przedsiębiorstwach. Po pewnym czasie stałem się zwolennikiem poglądu, że bardziej odpowiedni w warunkach polskich może być podział wyodrębniający mikro i małe przedsiębiorstwa (MiMP) od średnich i dużych. W wyniku tych dociekań powstały dwie monografie: *Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach*, (WN PWN, Warszawa 2005) oraz *Tajniki*

---

<sup>7</sup> Wielkości w nawiasach odnoszą się do prac przygotowanych i opublikowanych przed obroną pracy doktorskiej

*finansowego sukcesu dla mikrofilm*, (C. H. Beck, Warszawa 2007, współautor 50%: K. Prędkiewicz, G. Michalski: 50%)<sup>8</sup>.

- Podsumowaniem badań w zakresie wpływu decyzji kształtujących poziom aktywów jest praca habilitacyjna.

#### 4. *Działalność dydaktyczna:*

- Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu):
  - Doktorant 1998 – 2002
  - Asystent 2002 – 2003
  - Adiunkt od 2003
- Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu:
  - Adiunkt od 2005
- Szkolenia i doradztwo dla przedsiębiorstw realizowane we współpracy z Wolters Kluwer Polska (d. KiK), Informedia Polska, IRR, Bomis Progress, AVENHANSEN, Framax, ROIConsulting, i wieloma innymi:
  - Trener / Doradca biznesowy od 2005

#### 5. *Działalność w czasopismach naukowych:*

- Journal Problems and Perspectives in Management:
  - Członek komitetu redakcyjnego (Editorial Board) od 2008

#### 6. *Członkostwo w organizacjach naukowych:*

- European Finance Association (EFA),
- American Finance Association (AFA),
- Polskie Stowarzyszenie Finansów i Bankowości (PSFiB).

#### 7. *Nagrody i wyróżnienia:*

- Indywidualna nagroda Rektora Akademii Ekonomicznej:
  - Stopnia pierwszego, dwukrotnie (za 2007 i 2008 r.)
  - Stopnia drugiego, czterokrotnie (za 2003, 2004, 2005 i 2006 r.)
- Nominacja do nagrody „Złote Skrzydła”:
  - Za monografię: *Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm*, w roku 2008.

#### Streszczenie autoreferatu

Specjalista w zakresie finansów przedsiębiorstwa. Doktor nauk ekonomicznych (2002). Adiunkt Katedry Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością w Instytucie Zarządzania Finansami Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu oraz w Zakładzie Finansów i Rachunkowości na Wydziale Ekonomicznym Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu. Trener i konsultant współpracujący z najlepszymi firmami doradczo - szkoleniowymi. Autor i współautor licznych publikacji (min: Leksykon zarządzania finansami, Warszawa 2004; Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, Warszawa 2004; Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, Warszawa 2005; Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem, Warszawa 2005; Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm, Warszawa 2007 itp.). Członek rady naukowej

---

<sup>8</sup> Niniejsza pozycja została nominowana w 2008 r. do nagrody „Złote Skrzydła” Gazety Prawnej z zakresu „Zarządzanie”.

międzynarodowego czasopisma z zakresu zarządzania przedsiębiorstwem: Problems and Perspectives in Management (PPM). Członek branżowych stowarzyszeń, takich jak: European Finance Association (EFA), American Finance Association (AFA), Polskiego Stowarzyszenia Finansów i Bankowości (PSFiB).

Wrocław 2009-12-03

*Grzegorz Michalski*